

# SUMÁRIO

|  |    |
|--|----|
| INTRODUÇÃO.....  | 1  |
| <br>   |    |
| 1 ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA.....                                 | 7  |
| Introdução.....  | 7  |
| 1 Estado .....   | 8  |
| 2 Sociedade .....  | 12 |
| 3 Governo .....  | 15 |
| 4 Administração Pública.....                                 | 15 |
| 4.1 Estrutura da administração indireta.....                 | 16 |
| 4.2 Princípios constitucionais da Administração Pública..... | 18 |
| 5 Entidades do Terceiro Setor e agências executivas.....     | 20 |
| <br>   |    |
| 2 PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO PÚBLICO .....                     | 21 |
| Introdução.....  | 21 |
| 1 A Constituição de 1988 e os Planos Plurianuais (PPA) ..... | 22 |
| 2 Função e evolução do orçamento .....                       | 28 |
| 3 Princípios orçamentários .....                             | 31 |
| 4 Estrutura e estágios do orçamento .....                    | 32 |
| 5 Estrutura e classificação da despesa orçamentária.....     | 37 |
| 6 Estrutura e classificação da Receita Orçamentária.....     | 48 |
| 7 Impacto da LRF na execução do orçamento .....              | 54 |
| 8 Restos a pagar.....  | 62 |

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 9   | Orçamento por competência .....  | 67  |
| 9.1 | Visão internacional .....  | 67  |
| 9.2 | Particularidades do regime orçamentário em alguns países .....   | 68  |
| 9.3 | Orçamento por competência – experiências da Suíça e do Reino Unido.....  | 71  |
| 9.4 | Orçamento por competência – experiência brasileira.....  | 72  |
| 3   | CONTABILIDADE APLICADA AO SETOR PÚBLICO.....   | 81  |
|     | Introdução.....  | 81  |
| 1   | Visão objetiva e evolução da Contabilidade .....   | 83  |
| 1.1 | Conhecendo a história de quem fez a história .....   | 85  |
| 1.2 | Conhecendo a história pelos historiadores .....  | 89  |
| 2   | A convergência internacional e o impacto na Contabilidade Pública .....  | 91  |
| 2.1 | Orientações Estratégicas para a Contabilidade Aplicada ao Setor Público .....                                  | 93  |
| 2.2 | Resumo das IPSAS ( <i>International Public Sector Accounting Standards</i> ).....                              | 95  |
| 2.3 | A Contabilidade Pública no Brasil – do Código de Contabilidade às NBCASP ....                                  | 119 |
| 3   | O que mudou na Contabilidade Pública com as NBCASP .....   | 128 |
| 3.1 | Inovações da NBC T 16.6 .....  | 136 |
| 3.2 | Inovações da NBC T 16.7 .....  | 140 |
| 3.3 | Inovações da NBC T 16.8 .....  | 142 |
| 3.4 | Inovações da NBC T 16.9 .....  | 145 |
| 3.5 | Inovações da NBC T 16.10 .....   | 149 |
| 3.6 | Inovações na NBC T 16.11 .....   | 156 |
| 4   | Estrutura Conceitual das Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Pú-<br>blico (NBC TSP EC)..... | 160 |
| 5   | Demonstrações contábeis exigidas pela Lei nº 4.320/64 .....  | 177 |
| 5.1 | Anexo 12 – Balanço Orçamentário.....   | 179 |
| 5.2 | Anexo 13 – Balanço Financeiro .....  | 184 |
| 5.3 | Anexo 14 – Balanço Patrimonial .....   | 188 |
| 5.4 | Anexo 15 – Demonstração das Variações Patrimoniais.....  | 195 |
| 5.5 | Anexo 18 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.....   | 198 |
| 5.6 | Anexo 19 – Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido.....  | 204 |
| 5.7 | Anexo 20 – Demonstração do Resultado Econômico.....  | 206 |
| 5.8 | Notas explicativas às demonstrações contábeis .....  | 206 |
| 5.9 | Balanced Scorecard (BSC) .....   | 210 |
| 6   | Informações exigidas pela LRF.....   | 218 |
| 6.1 | Receita Corrente Líquida .....   | 221 |
| 6.2 | Resultado Primário .....   | 223 |
| 6.3 | Resultado Nominal .....  | 225 |
| 7   | Plano de Contas Aplicado ao Setor Público .....  | 227 |
| 7.1 | Conceitos e características do Plano de Contas .....   | 229 |
| 7.2 | Estrutura do Plano de Contas Aplicado ao Setor Público (PCASP) .....   | 231 |

|     |  |     |
|-----|--|-----|
| 7.3 | Conceitos das classes de contas .....  | 236 |
| 7.4 | Conceitos dos grupos do Plano de Contas.....                                 | 238 |
| 8   | Registros contábeis no Setor Público .....                                   | 241 |
| 8.1 | Tabela de Lançamentos Contábeis Padronizados.....                            | 243 |
| 8.2 | Digrafograma Contábil do Plano de Contas Único .....                         | 246 |
| 9   | Exercícios de Lançamentos Contábeis e Elaboração de Balanços .....           | 250 |
| 4   | <b>CONTROLES PÚBLICOS.....</b>   | 251 |
| 1   | Conceitos de controle .....  | 251 |
| 2   | Controle governamental .....   | 256 |
| 3   | Controle externo .....   | 259 |
| 3.1 | Controle entre poderes (Legislativo, Executivo e Judiciário) .....           | 259 |
| 3.2 | Controle de contas (pelos Tribunais de Contas) .....                         | 263 |
| 3.3 | Controle social (pela população) .....                                       | 265 |
| 3.4 | Controle pelos Conselhos Fiscais (CF) .....                                  | 267 |
| 5   | <b>CONTROLES INTERNOS .....</b>  | 273 |
|     | Introdução .....   | 273 |
| 1   | Controle como princípio de administração.....                                | 274 |
| 2   | Controle como processo administrativo .....                                  | 276 |
| 3   | Controle interno .....   | 278 |
| 4   | Controles administrativos .....  | 280 |
| 5   | Princípios de controle interno .....   | 281 |
| 6   | Finalidades do controle interno .....  | 282 |
| 7   | Foco, tipos e técnicas de controle interno .....                             | 285 |
| 8   | Princípios de controle interno na visão do sistema de controle interno ..... | 286 |
| 9   | Princípios de controle interno na visão do sistema bancário .....            | 287 |
| 10  | Controle interno nos Municípios .....  | 289 |
| 6   | <b>SISTEMA DE CONTROLE INTERNO .....</b>                                     | 297 |
|     | Introdução .....   | 297 |
|     | 1914 – Na origem, o controle interno era contábil .....                      | 299 |
|     | 1921 – Primeira estrutura da Contabilidade Pública .....                     | 299 |
|     | 1922 – Aprovado o Código de Contabilidade Pública .....                      | 299 |
|     | 1946 – Tribunal de Contas adota controle prévio para o Poder Executivo ..... | 300 |
|     | 1964 – Poder Executivo reassume o controle interno administrativo .....      | 301 |
|     | 1967 – Alterações constitucionais, legais, organizacionais e de foco.....    | 301 |
|     | 1969 – Programação financeira é segregada do controle interno .....          | 306 |
|     | 1972 – Criação do Sistema de Planejamento .....                              | 307 |
|     | 1979 – Criação do controle das estatais .....                                | 308 |
|     | 1985 – Controle interno retorna ao Ministério da Fazenda.....                | 310 |
|     | 1986 – Controle com foco nas finanças (criação da STN) .....                 | 311 |

|  |            |
|--|------------|
| 1988 – Constituição Federal (CF) muda o foco do controle interno .....           | 315        |
| 1992 – Impacto das CPI nos controles interno e externo .....                     | 316        |
| 1993 – Controle das licitações .....   | 319        |
| 1994 – Criação da Secretaria Federal de Controle (SFC) .....                     | 322        |
| 1995 a 1999 – Adaptações do SCI ao foco constitucional .....                     | 325        |
| 1998 – Controle com foco em resultado.....                                       | 326        |
| 2000 – A crise no governo provoca enxugamento do controle interno .....          | 327        |
| 2001 – Novo modelo do SCI é transformado em lei .....                            | 328        |
| 2002 – Controle Interno é transferido para a Presidência da República.....       | 331        |
| 2003 – Criada a Controladoria-Geral da União (CGU) .....                         | 333        |
| <br>   |            |
| <b>7 AUDITORIA INTERNA .....</b>   | <b>335</b> |
| 1 Conceitos de auditoria.....  | 335        |
| 1.1 Conceitos de auditoria na perspectiva do CFC .....                           | 338        |
| 1.2 Conceitos de auditoria na perspectiva do SCI.....                            | 338        |
| 2 Auditoria no Sistema de Controle Interno (SCI).....                            | 338        |
| 3 Finalidade da auditoria no SCI .....   | 339        |
| 4 Classificação das auditorias no SCI.....                                       | 340        |
| 5 Formas de execução das auditorias no SCI.....                                  | 340        |
| 6 Procedimentos e técnicas de auditoria no SCI.....                              | 341        |
| 7 Procedimentos da auditoria na perspectiva do CFC.....                          | 342        |
| 8 Planejamento em auditoria .....  | 343        |
| 8.1 Noções gerais de planejamento .....  | 343        |
| 8.2 Planejamento da auditoria na perspectiva do CFC.....                         | 345        |
| 8.3 Plano Anual de Atividades de Auditoria Interna .....                         | 346        |
| 8.4 Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna .....                     | 346        |
| 9 Fiscalização – na perspectiva do Sistema de Controle Interno (SCI) .....       | 348        |
| 9.1 Conceito de fiscalização .....   | 348        |
| 9.2 Finalidade e formas de execução da fiscalização .....                        | 348        |
| 9.3 Procedimentos e técnicas de fiscalização .....                               | 349        |
| 10 Governança Corporativa, controles internos e auditoria baseada em risco ..... | 349        |
| 10.1 Governança Corporativa.....   | 350        |
| 10.2 Diferenças no foco dos Controles Internos no COSO I e COSO II .....         | 354        |
| 10.2.1 COSO – Comitê das Organizações Patrocinadoras (COSO I).....               | 354        |
| 10.2.2 Comparação dos elementos do COSO I para o COSO II.....                    | 356        |
| 10.3 Risco corporativo .....   | 361        |
| 10.4 Auditoria Baseada em Risco (ABR).....                                       | 364        |
| 10.5 Auditoria de <i>Compliance</i> .....  | 370        |
| 11 Regras de conduta e de atuação do auditor.....                                | 371        |
| 11.1 Regras de conduta.....  | 371        |
| 11.2 Regras para se relacionar com o auditado .....                              | 372        |

|        |   |     |
|--------|---|-----|
| 11.3   | Regras para execução dos trabalhos.....                       | 376 |
| 11.3.1 | Regras da evidência .....                                     | 377 |
| 11.3.2 | Regras da amostragem .....                                    | 381 |
| 11.3.3 | Regras para segurança nos controles administrativos .....     | 388 |
| 11.4   | Regras para organização dos Papéis de Trabalho.....           | 389 |
| 11.5   | Regras para reunião de encerramento.....                      | 391 |
| 11.6   | Regras para relatar ou certificar .....                       | 391 |
| 11.6.1 | Eventos subsequentes.....                                     | 392 |
| 11.6.2 | Relatório na perspectiva do Sistema de Controle Interno ..... | 393 |
| 11.6.3 | Relatório na perspectiva do CFC.....                          | 395 |
| 11.7   | Atitudes do auditor .....                                     | 395 |
| 12     | Desvendando o “auditado” pela linguagem corporal .....        | 396 |
| 12.1   | Desvendando o pensamento do auditado .....                    | 398 |
| 12.2   | Desvendando o auditado pelo sorriso.....                      | 399 |
| 12.3   | Desvendando as mentiras do auditado .....                     | 401 |
| 12.4   | Desvendando o auditado pela voz.....                          | 403 |
| 13     | Fatores de sucesso (ou de fracasso) na auditoria.....         | 405 |
| 14     | Ética do auditor e do auditado .....                          | 409 |
| 8      | TOMADAS E PRESTAÇÕES DE CONTAS .....                          | 417 |
| 1      | Regras constitucionais da prestação de contas .....           | 417 |
| 2      | Tomadas e prestações de contas anuais .....                   | 419 |
| 3      | Tomadas de Contas Especiais.....                              | 428 |
| 4      | <i>Accountability</i> .....                                   | 431 |
| 5      | Prestação de contas da LRF .....                              | 436 |
|        | REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....                               | 445 |
|        | ÍNDICE REMISSIVO.....   | 449 |